



DÉPLOYER ET ANIMER UN SME

Cible :

- Aux responsables environnement ou responsables QHSE
- Aux responsables qualité souhaitant intégrer la dimension environnementale
- Aux dirigeants de PME/PMI
- Aux responsables de processus
- Aux managers impliqués dans les démarches QSE sur leurs activités
- Aux consultants ou chefs de projet environnement

Prérequis :

Cette formation s'adresse aux professionnels souhaitant mettre en place ou structurer un système de management environnemental au sein de leur organisation.

Les participants doivent :

- Posséder des connaissances générales du fonctionnement d'une organisation et de ses processus.
- Avoir une sensibilité aux enjeux environnementaux et au développement durable.
- Être impliqué ou amené à participer à une démarche environnementale ou à un projet d'amélioration des performances environnementales.
- Une première sensibilisation aux exigences de la norme ISO 14001 est recommandée.

Prix :

Durée :

Trois jours (21h)

Présence sur site obligatoire sur toute la durée de formation

Lieux de la formation :

Paris, le lieu sera précisé dans la lettre de convocation.

Délais d'accès :

*Les dernières inscriptions auront lieu au plus tard 15 jours avant la formation. **La formation n'est pas dispensée à distance***

Situation de handicap :

Les personnes en situation de handicap sont invitées à nous contacter afin d'étudier ensemble les possibilités de participation à cette formation

Contact : contact@frea.fr

01 89 40 61 98

Extension : 630 (serveur vocal)

DÉPLOYER ET ANIMER UN SME

Objectifs :

À l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Comprendre les principes fondamentaux du système de management de la qualité.
- Mettre en place une démarche structurée pour construire un SMQ adapté à leur organisation.
- Identifier et cartographier les processus de l'organisation.
- Identifier et adresser les parties intéressées, analyser les risques et opportunités.
- Mettre en place les outils de pilotage et de maîtrise opérationnelle du SMQ (indicateurs, tableaux de bord, revue de direction).
- Identifier les exigences principales de la norme ISO 9001 — et le cas échéant des référentiels sectoriels (IATF 16949, EN 9100) — et leur application.
- Déterminer les responsabilités, ressources et compétences nécessaires à la maîtrise du SMQ.
- Structurer la documentation qualité (procédures, enregistrements, indicateurs).
- Animer les acteurs internes : sensibilisation des équipes, communication qualité, mobilisation des managers de proximité.
- Contribuer à l'amélioration continue et à la préparation d'une certification ISO 9001.

Pédagogie :

Une approche 100 % pratique animée par des formateurs issus du terrain (auditeurs, consultants et experts environnement et conseil QSE) :

- Diagnostic de maturité réalisé en ouverture de formation : chaque participant évalue le niveau de son organisation sur les exigences clés de la norme ISO 14001 et identifie ses priorités de travail
- Études de cas issues de missions réelles d'audit et de conseil environnement et certification ISO 14001
- Exercices pratiques et grilles d'auto-diagnostic utilisables directement en entreprise (grille d'analyse environnementale, registre des aspects et impacts, tableau de bord environnemental, registre de veille réglementaire)
- Travaux en groupe favorisant les échanges d'expériences entre participants
- Session collective de suivi post-formation (à distance, 2 h) : retour sur la mise en pratique dans l'organisation de chaque participant, partage de bonnes pratiques et réponses aux questions terrain

Les participants repartent avec une boîte à outils opérationnelle et un premier niveau d'application des acquis déjà réalisé en séance.

DÉPLOYER ET ANIMER UN SME

Modalités d'évaluation :

L'évaluation des acquis se fait tout au long de la formation à travers :

- Le diagnostic de maturité réalisé en ouverture, revisité en clôture pour mesurer la progression
- Des exercices pratiques d'analyse environnementale et de construction des outils de pilotage
- Des travaux de groupe sur les programmes et indicateurs environnementaux

La validation de ces éléments permet de vérifier la capacité du participant à mettre en place et piloter un système de management environnemental.

Documents délivrés à l'issue de la formation :

- Une attestation de formation « Déployer et animer un système de management environnemental »
- Des modèles d'outils de gestion des impacts environnementaux (cartographie des processus, indicateurs, procédures, registre de veille réglementaire)

DÉPLOYER ET ANIMER UN SME

PROGRAMME :

Introduction au management environnemental

- Les enjeux environnementaux pour les organisations
- Présentation des systèmes de management environnemental
- Les principes du développement durable
- Le cycle d'amélioration continue (PDCA) appliqué à l'environnement
- Rôle du système de management environnemental dans la performance de l'organisation

Présentation de la norme ISO 14001

- Structure et logique de la norme ISO 14001
- Les exigences principales de la norme
- Contexte de l'organisation et parties intéressées
- Leadership et engagement de la direction
- Approche par les risques et opportunités

Analyse environnementale

- Identification des activités, produits et services de l'organisation
- Identification des aspects environnementaux
- Évaluation des impacts environnementaux
- Détermination des aspects environnementaux significatifs
- Exercices pratiques d'analyse environnementale

Construction du système de management environnemental

- Définition de la politique environnementale
- Définition des objectifs et programmes environnementaux
- Répartition des responsabilités et rôles
- Mise en place de la documentation environnementale
- Mise en place d'indicateurs de performance environnementale

DÉPLOYER ET ANIMER UN SME

Mise en œuvre et suivi du système environnemental

- Suivi et mesure des performances environnementales
- Gestion des non-conformités environnementales
- Mise en place d'actions correctives et préventives
- Suivi des actions d'amélioration
- Sensibilisation et communication environnementale

Préparation à la certification ISO 14001

- Les étapes du processus de certification
- Préparation à l'audit de certification
- Bonnes pratiques pour maintenir et améliorer le système de management environnemental